جارنت
مركز جارنت العالمي للتدريب

GGT-HR-131

الموارد البشرية

# مهارات تقييم الأداء للمديرين

Performance Appraisal Skills for Managers

| المدة | اللغة | الأنماط | الساعات | المستوى |
|---|---|---|---|---|
| 5 أو 10 أيام | العربية أو الإنجليزية | حضوري، أونلاين، داخل المؤسسة | 70 / 35 | متوسط (إداري) |

## نظرة عامة

تساعد دورة مهارات تقييم الأداء للمديرين المشاركين على الانتقال من أداء العمل إلى إدارته، بأدوات تخطيط وأساليب ضبط وتقارير تثق بها الإدارة. بناء أنظمة الموارد البشرية التي تستقطب المواهب وتطورها وتحافظ عليها. تُقدَّم الدورة كبرنامج من 5 أو 10 أيام بالعربية أو الإنجليزية، حضوريًا في دبي والرياض والقاهرة ولندن وإسطنبول وغيرها، أو أونلاين مباشر، ويمكن تنفيذها داخل المؤسسة.

## ما ستتمكن من القيام به

- إعداد وتشغيل مهارات تقييم الأداء للمديرين كعملية مُدارة بأدوار واضحة.
- تحديد مؤشرات الأداء وبناء لوحات متابعة بسيطة للإدارة.
- ضبط المخاطر والجودة والامتثال في هذا المجال.
- قيادة مشاريع التحسين وقياس عائدها.
- رفع التقارير بوضوح للإدارة العليا وأصحاب المصلحة.

## الفئة المستهدفة

مديرو الموارد البشرية وشركاء الأعمال وأخصائيو التوظيف والتطوير والمكافآت. تناسب المشرفين ورؤساء الأقسام والمتخصصين الذين يديرون هذا المجال أو سيتولون إدارته.

## المحاور الرئيسية

- استراتيجية الموارد البشرية المتوافقة مع أهداف العمل
- أطر الجدارات
- أساسيات قوانين العمل في المنطقة
- المؤشرات وتحليلات الموارد البشرية
- الارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالموظفين
- تصميم السياسات والإجراءات

## الأنماط والرسوم

| | |
|---|---|
| 5 أيام حضوري | **USD 4,750** |
| 5 أيام أونلاين | **USD 2,950** |
| 10 أيام حضوري | **USD 8,950** |
| 10 أيام أونلاين | **USD 5,450** |
| داخل المؤسسة (إن هاوس) | **عرض سعر للمجموعة** |

الرسوم للمشارك ولا تشمل ضريبة القيمة المضافة.

## للتسجيل والاستفسار

**WhatsApp:** +971 56 674 7382

**البريد:** info@garnettrainings.com

**التدريب:** training@garnettrainings.com

**الموقع:** garnettrainings.com

المنطقة الحرة لمدينة الشارقة للنشر، الشارقة، الإمارات

## الشهادة

يحصل المشاركون الذين يحضرون 90% على الأقل من الجلسات ويجتازون التقييم النهائي على شهادة إتمام تذكر 35 ساعة تدريبية (5 أيام) أو 70 ساعة تدريبية (10 أيام).

## محتوى برنامج 5 أيام

### اليوم 1 مهارات تقييم الأداء للمديرين: الإطار الإداري
- المؤشرات وتحليلات الموارد البشرية
- دراسات حالة إقليمية ودولية

### اليوم 2 التخطيط والموارد والموازنات
- الارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالموظفين
- تصميم السياسات والإجراءات

### اليوم 3 قياس الأداء والرقابة
- استراتيجية الموارد البشرية المتوافقة مع أهداف العمل
- قوائم تحقق ونماذج جاهزة للاستخدام

### اليوم 4 المخاطر والامتثال والتحسين
- أطر الجدارات
- نقاش جماعي ومراجعة بين الأقران

### اليوم 5 دراسة حالة إدارية وخطة عمل
- أساسيات قوانين العمل في المنطقة
- القياس وإعداد التقارير

## محتوى برنامج 10 أيام

### اليوم 1 مهارات تقييم الأداء للمديرين: الإطار الإداري
- المؤشرات وتحليلات الموارد البشرية
- دراسات حالة إقليمية ودولية

### اليوم 2 التخطيط والموارد والموازنات
- الارتباط الوظيفي والاحتفاظ بالموظفين
- تصميم السياسات والإجراءات

### اليوم 3 قياس الأداء والرقابة
- استراتيجية الموارد البشرية المتوافقة مع أهداف العمل
- قوائم تحقق ونماذج جاهزة للاستخدام

### اليوم 4 المخاطر والامتثال والتحسين
- أطر الجدارات
- نقاش جماعي ومراجعة بين الأقران

### اليوم 5 دراسة حالة إدارية وخطة عمل
- أساسيات قوانين العمل في المنطقة
- القياس وإعداد التقارير

### اليوم 6 تقنيات متقدمة وممارسات تخصصية
- تعمق في الحالات المعقدة
- ورشة تطبيقية على تحدٍ من بيئة العمل

### اليوم 7 الأدوات الرقمية والبيانات والأتمتة
- أدوات التحليل والبرمجيات
- استخدام الذكاء الاصطناعي في المجال

### اليوم 8 المقارنة بأفضل الممارسات الدولية
- معايير قياس الأداء العالمية
- الأخطاء الشائعة وكيفية تجنبها

### اليوم 9 مشروع تطبيقي
- تحليل تحدٍ حقيقي من مؤسسة المشارك
- إعداد الحل وخطة التنفيذ

### اليوم 10 العرض والتقييم النهائي والشهادة
- عرض المشاريع ومناقشتها
- الاختبار النهائي وتسليم الشهادات

## المواعيد 2027–2030

| التاريخ | النمط | المدينة | اللغة | الرسوم (دولار) |
|---|---|---|---|---|
| 14 – 25 مارس 2027 | 10 أيام حضوري | جدة | الإنجليزية | 8,950 |
| 6 – 10 سبتمبر 2027 | 5 أيام حضوري | باريس | الإنجليزية | 4,750 |
| 11 – 15 أكتوبر 2027 | 5 أيام حضوري | أمستردام | الإنجليزية | 4,750 |
| 6 – 10 ديسمبر 2027 | 5 أيام أونلاين | أونلاين مباشر | الإنجليزية | 2,950 |
| 10 – 14 يناير 2028 | 5 أيام حضوري | دبي | العربية | 4,750 |
| 5 – 9 يونيو 2028 | 5 أيام حضوري | باريس | الإنجليزية | 4,750 |

| التاريخ | النمط | المدينة | اللغة | الرسوم (دولار) |
|---|---|---|---|---|
| 16 – 27 أكتوبر 2028 | 10 أيام حضوري | أمستردام | الإنجليزية | 8,950 |
| 13 – 24 نوفمبر 2028 | 10 أيام أونلاين | أونلاين مباشر | العربية | 5,450 |
| 6 – 10 مايو 2029 | 5 أيام حضوري | المنامة | العربية | 4,750 |
| 11 – 15 يونيو 2029 | 5 أيام أونلاين | أونلاين مباشر | العربية | 2,950 |
| 15 – 26 يوليو 2029 | 10 أيام حضوري | الرياض | الإنجليزية | 8,950 |
| 8 – 12 أكتوبر 2029 | 5 أيام حضوري | برشلونة | الإنجليزية | 4,750 |
| 11 – 15 مارس 2030 | 5 أيام حضوري | كوالالمبور | الإنجليزية | 4,750 |
| 17 – 21 يونيو 2030 | 5 أيام حضوري | الدار البيضاء | العربية | 4,750 |
| 1 – 12 يوليو 2030 | 10 أيام حضوري | سنغافورة | الإنجليزية | 8,950 |
| 5 – 16 أغسطس 2030 | 10 أيام أونلاين | أونلاين مباشر | الإنجليزية | 5,450 |

تتوفر نسخ مخصصة وداخل المؤسسة من هذه الدورة عند الطلب. garnettrainings.com/ar/customise/